

Conagra	-	-	-	1.8 (25)	3.9 (20)	-	-	-	4.3 (146)	2.1 (53)	3.3 (562)	-	3 (46)	2 (281)	-	-	2.9 (12)
Danone	-	-	-	3.9 (1174)	-	2.6 (143)	-	3 (400)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferrero	1.6 (103)	4.6 (4)	1 (2071)	0.6 (17)	-	2.3 (72)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 (358)	0.7 (90)
Flora Food	-	-	-	2.6 (137)	-	-	-	0.6 (63)	-	-	-	-	-	-	-	-	1.2 (2)
General Mills	1.9 (403)	2.7 (231)	-	4.1 (1390)	-	1.9 (458)	-	-	-	-	2.6 (903)	3.9 (7)	1.7 (129)	2.3 (136)	0.9 (11)	1.9 (470)	0.9 (6)
Grupo Bimbo	2.7 (1581)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.9 (104)	-	2.9 (30)	-
Hershey	-	-	0.9 (2368)	3.1 (27)	-	-	-	3.8 (21)	-	-	-	-	-	2 (123)	-	3 (89)	1.3 (14)
Hormel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.6 (608)	3 (213)	-	-	2.3 (79)	-	-	3 (112)
Indofood	-	-	-	2.6 (192)	1.4 (15)	-	-	-	-	-	-	1.5 (248)	0.7 (41)	1.5 (86)	-	-	-
KDP	-	-	-	-	-	-	-	-	4 (36)	-	-	-	-	-	-	-	-
Kellanova	2.8 (60)	3 (281)	-	-	-	-	3.9 (57)	-	-	-	-	1.4 (5)	-	1.6 (253)	-	2.3 (295)	-
Kraft Heinz	-	4.3 (8)	-	1.9 (98)	-	-	-	-	4.5 (132)	2.4 (190)	2.6 (563)	4 (26)	1.9 (1305)	-	3.6 (131)	-	-
Lactalis	-	-	-	3.3 (2523)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.5 (12)	-	-	-	-
Lotte	1.4 (250)	-	1.4 (979)	-	-	2.1 (384)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7 (351)	-
Mars	-	-	1.2 (2364)	-	-	1.5 (145)	-	-	-	-	-	3.3 (146)	2 (138)	1.5 (33)	1.2 (9)	2.4 (164)	-

Meiji	-	-	1.3 (105)	4.2 (202)	-	2.8 (27)	-	-	-	-	3 (6)	-	-	1.7 (6)	-	1 (148)	-
Mondelez	1.4 (122)	-	1 (1035)	1.3 (50)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.5 (175)	-	1.3 (456)	-
Nestlé	-	3.7 (50)	0.8 (1743)	2.6 (844)	-	-	-	-	-	-	3.1 (606)	3.1 (109)	1.9 (204)	-	-	1.5 (111)	-
Nissin	-	3.3 (23)	-	4.2 (6)	-	-	-	-	-	-	3.3 (22)	3 (1138)	-	-	-	1 (16)	-
PepsiCo	2.1 (54)	3.2 (288)	0.7 (25)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.8 (22)	2.8 (4)	2.4 (1069)	-	1.3 (132)	-
Royal Friesland	-	-	-	3.4 (340)	-	-	3.7 (18)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suntory	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Unilever	-	-	-	-	-	2.1 (2877)	0.5 (7)	-	-	-	2.2 (137)	3.3 (99)	2.2 (782)	-	3.3 (422)	-	2 (10)
Yili	-	-	-	3.7 (153)	-	1.8 (89)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mean Sales- weighted HSR	2.6 (3173)	3 (885)	1 (10690)	3.2 (9762)	1.9 (35)	2.1 (4231)	3.7 (82)	3 (486)	4.3 (314)	2.4 (851)	2.9 (3132)	2.9 (2816)	2.1 (3365)	2.3 (3114)	3.4 (1139)	1.5 (2882)	1.4 (246)

Table B1.3: Category specific comparison of mean sales-weighted HSR values between companies, in product categories with two or more competing companies for beverages

	Bottled Water	Carbonates	Concentrates	Energy Drinks	Instant Tea and Coffee Mixes	Juice	Other Hot Drinks	RTD Coffee	RTD Tea	Sports Drinks
Ajinomoto	-	-	1.1 (24)	-	1.1 (6)	-	-	1.8 (2)	-	-
Arla	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barilla	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campbell	-	-	-	-	-	3.1 (94)	-	-	-	-
China Mengniu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coca-Cola	3.8 (153)	1.8 (461)	2.5 (5)	-	-	1.6 (293)	-	1.7 (74)	2.6 (89)	2.4 (75)
Conagra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Danone	4.1 (89)	-	-	-	-	2 (11)	3.5 (2)	1.4 (29)	-	2.5 (2)
Ferrero	-	-	-	-	-	-	-	-	1.3 (28)	-
Flora Food	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
General Mills	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo Bimbo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hershey	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hormel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indofood	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KDP	3.1 (58)	1.3 (464)	-	-	-	1.8 (166)	-	-	2.1 (52)	-
Kellanova	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kraft Heinz	-	-	1.1 (235)	-	-	3.1 (75)	-	-	-	-

Lactalis	-	-	-	-	-	2.7 (12)	-	3.8 (13)	-	-
Lotte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mars	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meiji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mondelez	-	-	3 (95)	-	-	-	2.4 (12)	-	-	-
Nestlé	4.3 (335)	-	1.5 (14)	-	1.3 (173)	-	1.7 (146)	3.7 (43)	-	-
Nissin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PepsiCo	3.9 (61)	1.8 (463)	-	0.9 (25)	-	1.2 (137)	3.3 (5)	-	2.3 (26)	2 (202)
Royal Friesland	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suntory	1.7 (90)	1.7 (102)	1.4 (28)	1.5 (97)	-	1.4 (165)	-	1.3 (213)	2.6 (195)	-
Unilever	-	-	2.6 (14)	-	-	0.9 (12)	2.4 (46)	-	-	-
Yili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mean Sales- weighted HSR	3.8 (786)	1.8 (1490)	1.9 (415)	1.2 (122)	1.3 (179)	1.7 (965)	2.1 (211)	1.8 (374)	2.5 (390)	2.1 (279)

Table B1.4. Country specific comparison of mean sales-weighted HSR values between companies, in markets with ten or more competing companies for food & beverages

	Australia	Brazil	China	France	India	Indonesia	Kenya	Mexico	Philippines	South Africa	Thailand	United Kingdom	USA	Vietnam
Ajinomoto	-	0.9 (78)	-	3 (22)	-	0.5 (3)	-	-	0.7 (11)	-	1.3 (29)	-	3.2 (58)	1.5 (1)
Arla	2.7 (73)	-	-	-	-	2.9 (64)	-	-	3 (96)	-	-	3.1 (223)	2.3 (62)	-
Barilla	3.8 (89)	4.1 (99)	-	3.5 (379)	-	-	-	4 (94)	-	4 (21)	-	-	4.4 (258)	4 (8)
Campbell	-	-	-	-	-	-	-	3 (27)	-	-	-	-	2.9 (1090)	-
China Mengniu	-	-	3.2 (274)	-	-	2.4 (19)	-	-	-	-	-	-	-	-
Coca-Cola	-	2.3 (88)	2.1 (126)	-	1.7 (50)	-	2.6 (27)	2 (175)	2.5 (29)	2.5 (64)	2.8 (33)	-	2.2 (355)	-
Conagra	-	-	-	-	2.6 (81)	-	-	3 (121)	-	2.6 (10)	-	-	2.9 (933)	-
Danone	-	3.7 (134)	-	3.7 (355)	-	4.8 (11)	-	3.7 (133)	-	3.6 (82)	-	3.9 (181)	3.7 (744)	-
Ferrero	-	0.5 (129)	-	0.7 (368)	0.6 (133)	0.6 (19)	0.6 (10)	0.7 (99)	-	0.8 (59)	-	0.7 (516)	1.3 (882)	-
Flora Food	-	4.3 (4)	-	3.1 (24)	-	0.9 (6)	2.9 (6)	2.4 (24)	-	-	-	2.3 (38)	2.3 (46)	-
General Mills	3.5 (216)	1.9 (196)	2.8 (35)	-	1.3 (37)	-	-	2.8 (82)	-	2.5 (28)	1.7 (33)	2.3 (316)	2.6 (2914)	-
Grupo Bimbo	-	3.4 (105)	2.7 (139)	-	2.6 (167)	-	-	2.1 (501)	-	-	-	4 (36)	2.8 (498)	-
Hershey	-	0.8 (196)	0.6 (155)	-	1.3 (117)	-	-	1 (344)	0.9 (181)	-	0.6 (46)	0.7 (103)	1.1 (1467)	1 (33)
Hormel	1.4 (16)	3.4 (14)	2.4 (69)	-	3.1 (5)	3.1 (10)	-	2.4 (23)	3.5 (13)	-	2.6 (10)	1.8 (24)	2.6 (828)	-
Indofood	2.5 (14)	-	-	-	-	1.6 (524)	1.2 (12)	-	0.9 (5)	-	-	1 (5)	-	1 (9)
KDP	-	-	-	-	-	-	-	2 (66)	-	-	-	-	1.4 (576)	-

Kellanova	3.1 (86)	2.2 (47)	-	2.5 (74)	2.7 (32)	-	-	2.5 (112)	2.4 (37)	2.6 (35)	-	2.7 (118)	2.2 (404)	-
Kraft Heinz	3.3 (340)	3.7 (73)	0.9 (193)	-	-	1.5 (108)	3.1 (11)	2 (58)	-	-	1.3 (32)	3.2 (277)	2.1 (1467)	-
Lactalis	3.5 (364)	3.3 (521)	-	3 (804)	2.9 (57)	-	-	3.7 (34)	3.5 (69)	3.3 (233)	2.3 (15)	-	3.8 (412)	3.4 (51)
Lotte	1.5 (19)	-	1.3 (74)	-	1.6 (143)	1.5 (29)	0.7 (27)	-	0.7 (22)	-	1.1 (78)	-	-	0.7 (78)
Mars	-	0.6 (120)	1.4 (390)	1.9 (289)	1 (86)	-	1.2 (19)	1 (304)	-	1.4 (158)	-	1.3 (504)	1.4 (879)	0.9 (53)
Meiji	0.6 (17)	-	2.4 (38)	-	-	1.2 (48)	-	-	0.9 (24)	-	3.8 (115)	-	1.2 (40)	1 (29)
Mondelez	-	1.4 (200)	-	1.3 (395)	0.8 (89)	0.8 (37)	1.4 (45)	1.7 (169)	1.5 (71)	1 (98)	-	1 (411)	1.7 (267)	1.2 (135)
Nestlé	-	2.1 (594)	2.1 (358)	2.6 (491)	2.2 (401)	3 (102)	1.5 (9)	1.8 (339)	2.4 (100)	-	2.3 (139)	1.5 (835)	2.7 (979)	-
Nissin	-	3 (65)	2.9 (278)	-	2.9 (30)	2.9 (26)	-	3 (26)	2.8 (39)	-	2.7 (37)	-	3 (45)	3.1 (15)
PepsiCo	-	2 (113)	1.7 (234)	-	1.5 (76)	-	1.1 (31)	2.2 (301)	1.7 (165)	2.5 (341)	-	3 (259)	2.3 (603)	1.6 (114)
Royal Friesland	-	-	-	-	-	3.3 (30)	4.2 (5)	-	2.5 (28)	-	3.6 (16)	-	-	2.5 (37)
Suntory	1.8 (29)	-	1.8 (49)	1.5 (154)	-	-	0.5 (12)	-	-	1.4 (20)	-	1.8 (137)	-	1 (19)
Unilever	-	2.4 (340)	-	2.3 (1132)	2.2 (232)	2.3 (207)	-	2.5 (344)	2.2 (321)	2.8 (169)	2.6 (253)	2.5 (555)	2.1 (853)	-
Yili	-	-	3.6 (220)	-	-	2.1 (18)	-	-	-	-	2 (4)	-	-	-
Mean sales-weighted HSR	3 (1263)	2.2 (3116)	2.7 (2632)	2.2 (4487)	1.5 (1736)	2.1 (1261)	2.2 (214)	2.1 (3376)	2.4 (1211)	2.5 (1318)	2.3 (840)	2.1 (4538)	2.3 (16660)	1.4 (582)

Table B1.5. Country specific comparison of mean sales-weighted HSR values between categories

	Australia	Brazil	Canada	China	Denmark	Ethiopia	France	Ghana	India	Indonesia	Italy	Japan	Kenya	Mexico	Netherland	Nigeria	Pakistan	Philippines	South Africa	Sweden	Tanzania	Thailand	UK	USA	Vietnam
Baked Goods	3.1 (38)	3.4 (10 5)	3.1 (26 0)	2.7 (15 0)	-	-	2.8 (22 9)	-	1.3 (21 9)	1.1 (12)	2.3 (37 7)	1.5 (20 9)	-	2 (40 2)	-	-	-	-	2.1 (54)	-	-	-	3.1 (12 5)	2.6 (91 2)	1.6 (81)
Bottled Water	-	5 (3)	-	3.5 (15)	-	-	4 (13 2)	-	5 (6)	5 (7)	-	2.1 (10 6)	5 (3)	3.5 (15 1)	-	5 (1)	-	5 (3)	3.3 (10)	-	5 (4)	5 (8)	-	2.2 (25 2)	5 (1)
Breakfast Cereals	3.6 (45)	3.8 (30)	-	3.8 (27)	-	-	2.7 (40)	-	2.8 (26)	-	-	3.3 (23)	4 (10)	2.6 (41)	4.3 (46)	2.9 (6)	-	3.1 (75)	3.7 (73)	-	-	-	3.6 (14 7)	1.7 (29 6)	-
Carbonates	-	2.1 (43)	-	2 (10 8)	-	-	1.8 (48)	-	1.5 (44)	-	-	1.6 (40)	1.7 (25)	1.1 (11 2)	2.7 (23)	1.6 (32)	-	2 (31)	2.5 (33)	-	1.4 (30)	2.7 (27)	-	0.9 (63 5)	1.1 (10 4)
Concentrates	-	2.3 (58)	-	-	-	-	0.8 (15)	-	1 (3)	0.9 (7)	-	-	-	3.5 (38)	3.3 (62)	0.5 (1)	-	2.3 (39)	-	-	-	-	-	0.9 (18 0)	-
Confectionery	1.5 (26)	0.8 (77 0)	-	1.4 (75 9)	-	-	0.8 (88 6)	-	0.6 (57 0)	0.8 (61)	0.8 (28 4)	1.4 (84 8)	1.2 (82)	1.3 (95 4)	0.7 (26 0)	-	-	0.7 (20 8)	1.1 (24 8)	-	0.5 (65)	0.7 (12 8)	1.5 (16 98)	1 (27 31)	0.8 (11 2)
Dairy	3.5 (44 5)	3.4 (81 9)	-	3.5 (52 9)	3.3 (74 2)	4.1 (7)	3.2 (10 92)	3.5 (42)	2.7 (10 3)	2.9 (33 9)	0.6 (12)	4.3 (10 1)	3.5 (14)	2.4 (30 4)	3.6 (49 8)	3.6 (48)	2.9 (18)	2.7 (25 4)	3.4 (30 3)	3.4 (80 3)	2.5 (4)	3.4 (17 0)	3.5 (37 5)	2.3 (26 52)	2.5 (88)
Edible Oils	-	-	-	-	-	-	-	-	3 (12)	1.4 (11)	-	-	-	4.5 (8)	-	-	-	1 (4)	-	-	-	-	-	-	-

Energy Drinks	1.7 (15)	-	-	-	-	-	-	1.7 (7)	1.2 (3)	-	-	-	-	-	-	0.5 (9)	-	0.8 (3)	1.4 (20)	-	-	-	1.7 (59)	-	0.6 (6)
Ice Cream	-	2 (24 1)	-	1.8 (12 1)	-	-	2 (67 9)	2.9 (12)	2.1 (22 4)	2.1 (22 1)	-	2.3 (61 0)	0.8 (2)	0.1 (21 3)	1.9 (10)	2.3 (23)	-	2.5 (28 1)	2.3 (69)	-	-	2.2 (23 0)	-	0.4 (84 1)	-
Instant Tea and Coffee Mixes	-	-	-	1.4 (59)	-	-	-	-	-	0.5 (1)	-	1.2 (3)	1 (1)	-	-	-	-	1 (22)	-	-	1 (1)	1.4 (35)	-	-	-
Juice	3.2 (56)	1.5 (34)	-	1.3 (40)	-	-	1.4 (78)	-	0.6 (35)	1 (31)	-	1.1 (13)	0.6 (32)	1.5 (46)	-	0.8 (19)	-	1.9 (6)	2.5 (12 9)	-	0.5 (7)	1.6 (5)	3.2 (46)	1.1 (34 2)	1 (7)
Meat and Seafood Substitutes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.7 (18)	-	-	-	0.5 (7)	-	-	-	-	3.9 (57)	-
Other Hot Drinks	-	2.4 (37)	-	-	-	-	2.2 (20)	-	2.4 (43)	2 (20)	-	-	1.5 (8)	1.4 (41)	-	-	-	1.6 (5)	-	-	1.3 (3)	1.8 (17)	-	-	-
Plant-Based Dairy	-	-	-	3.5 (2)	-	-	3 (64)	-	3.8 (21)	-	-	-	-	3.9 (31)	3.5 (78)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.6 (19 6)	-
Processed Fruit and Vegetables	4.3 (71)	4.6 (20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.8 (3)	-	-	-	-	-	-	-	5 (1)	-	4.3 (37)	3.4 (18 2)	-

Processed Meat and Seafood	2.7 (21)	-	-	2 (64)	-	-	-	-	-	3.8 (3)	-	-	-	1.5 (25)	-	-	-	-	-	-	-	2 (1)	2.7 (9)	2.4 (728)	-
RTD Coffee	3.2 (27)	-	-	3.6 (34)	-	-	-	-	-	3.4 (21)	-	1.5 (261)	-	-	4.3 (2)	-	-	-	-	-	-	1.8 (2)	3.2 (0)	1.4 (27)	-
RTD Tea	-	2.3 (15)	-	2.5 (40)	-	-	1.9 (18)	-	-	-	1.3 (28)	2.8 (175)	-	-	2.3 (26)	-	-	-	-	-	-	-	-	1.1 (61)	1 (15)
Ready Meals	3.1 (109)	-	-	3.1 (9)	-	-	3.5 (15)	-	-	-	-	3.3 (82)	-	3.8 (20)	-	-	-	-	2.6 (5)	-	-	3.3 (31)	3.1 (110)	1.6 (2751)	-
Rice, Pasta and Noodles	3.6 (88)	3.2 (164)	-	2.9 (278)	-	-	3.7 (149)	0.7 (13)	3.1 (139)	1.5 (220)	4.2 (286)	3 (577)	1.2 (12)	3.7 (104)	3.7 (59)	-	-	2.8 (40)	3.8 (48)	4.1 (60)	-	1.3 (61)	3.6 (164)	3.1 (325)	2.7 (29)
Sauces, Dips and Condiments	2.2 (216)	2.2 (215)	-	1.7 (210)	-	-	2.2 (424)	-	1.3 (98)	1.4 (134)	3.1 (71)	0.8 (190)	2.7 (9)	0.9 (203)	2.2 (107)	-	-	1.4 (51)	2.5 (90)	3 (19)	1.9 (7)	2.9 (53)	2.2 (382)	0.8 (816)	1.5 (4)
Savoury Snacks	1.3 (13)	2 (256)	0.2 (83)	1.2 (103)	-	-	2.2 (92)	-	1.1 (101)	1.5 (88)	2.9 (91)	-	-	0.6 (312)	3.1 (237)	-	-	2.2 (102)	1.9 (128)	4.1 (74)	-	-	1.3 (189)	0.3 (1225)	1.4 (20)
Soup	3.7 (55)	1.4 (63)	-	-	3 (5)	-	3.4 (237)	-	2.9 (29)	-	-	3.1 (88)	-	-	3.5 (8)	-	-	2.5 (9)	3.1 (65)	3 (9)	-	-	3.7 (68)	-	-
Sports Drinks	-	2.4 (13)	-	1.5 (4)	-	-	-	-	-	2.5 (2)	-	2.2 (7)	-	0.7 (30)	-	-	-	2.5 (13)	1.1 (6)	-	-	-	-	-	-

Sweet Biscuits, Snack Bars and Fruit Snacks	1.2 (38)	1.1 (192)	-	2.1 (75)	-	-	1.2 (260)	-	0.7 (10)	0.9 (68)	2 (250)	0.8 (212)	0.5 (11)	-	1.3 (28)	-	-	0.9 (59)	1 (30)	2.8 (12)	0.8 (4)	0.9 (63)	1.2 (361)	-	0.9 (115)
Sweet Spreads	-	0.7 (38)	-	3.4 (5)	-	-	0.7 (9)	-	1.9 (50)	1.6 (15)	0.5 (9)	-	1.3 (2)	-	0.6 (8)	-	-	3.6 (6)	-	-	-	3.1 (9)	-	-	-
Means sales-weighted HSR	3.1 (1263)	2.3 (3116)	1.3 (669)	2.8 (2632)	3.3 (747)	4.1 (7)	2.3 (4487)	3 (74)	1.7 (1736)	2.2 (1261)	2 (1408)	2.3 (3545)	2.6 (214)	1.5 (3376)	3.1 (1470)	2.4 (139)	2.9 (18)	2.2 (1211)	2.5 (1318)	3.4 (977)	1.4 (126)	2.6 (840)	3.1 (4538)	1.1 (16660)	1.6 (582)